

总工办主任考核指标

	指标项	考核目的	考核内容	考核人
任务绩效 50%	部门计划及执行情况	保证部门内部工作有序开展	部门计划制定的是否合理，计划是否按时执行，计划执行效果	总工程师
	工程建设法令、法规、规范等落实情况	确保监督落实国家的制度文件	是否有效监督分公司、总工办等部门落实国家的政策制度文件	
	工程技术管理规范制定、落实情况	确保技术规范体系完整、真正落实	是否制定了完整的技术规范体系，是否监督技术规范落实，对于不合规的情况是否提出纠正和向上级汇报	
	对分公司技术支持的程度	为分公司提供科学、合理的解决方案，确保工程建设质量	对分公司技术支持的及时性；提出解决方案的可行性	
	技术审核的质量	保证技术审核的质量，避免技术上风险	技术审核的及时性；技术要求实现的可行性审查；工程建设中出现技术差错、遗漏率	
	部门费用控制	保证部门费用的有效控制	部门实际费用与预算费用偏差值	
备注				