

市场营销部总监绩效评估表

	绩效指标	标准	权重	扣分标准	实际得分
工作业绩	目标完成率				
	销售额				
	直接下级工作目标完成率				
	市场占有率				
	新客户增长率				
	回款率				
	回款效率				
	销售费用成本 (预算经费使用率)				
	产品关联比例				
	突发事件处理效率				
	内训外训累计时间				
	关键人员流失率				

	绩效指标	标准	权重	扣分标准	实际得分
办公室评估	抽查违规次数				
	管理制度执行情况				
	保密制度执行情况				
	工作记录检查情况				
	办公用品节约情况				
	公司环境卫生情况				

	绩效指标	标准	权重	扣分标准	实际得分
人力资源部门评	绩效管理执行情况(标准制定和考核违规情况)				
	企业文化执行情况				
	在岗培训情况				

估	员工满意度情况				
	出勤率（个人考情情况和团队出勤率）				
	绩效管理执行情况（标准制定和考核违规情况）				
	<b>绩效指标</b>	标准	权重	扣分标准	实际得分
资 金 财 务 部 门 评 估	部门提供数据准确性及时性				
	预算执行情况				
	财务管理制度执行情况				
	成本管理和费用报销情况				
	清欠款项配合情况				